

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика транспорта»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины
Б1.В.6 «СТОИМОСТЬ И ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОЕКТА»
для направления подготовки
38.04.01 «Экономика»
магистерская программа –
«Управление проектами: анализ, инвестиции, технология реализации»
Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург
2026

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Экономика транспорта»

Протокол № 6 от 20 января 2026 г.

Заведующий кафедрой
«Экономика транспорта»
20 января 2026 г

_____ *М.Г. Григорян*

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО
20 января 2026 г.

_____ *М.Г. Григорян*

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Стоимость и финансирование проекта» (Б1.В.6) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 11 августа 2020 г., приказ Министерства образования и науки Российской Федерации № 939, с учетом профессионального стандарта (08.036) «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 16.04.2018 № 239н.

Целью освоения дисциплины является приобретение теоретических знаний и практических навыков в области планирования, контроля и управления стоимостью проекта обеспечивающих исполнение проекта в рамках одобренного бюджета.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

- изучение основных методов планирования и оценки стоимости проекта;
- изучение механизмов и инструментов проектного финансирования
- овладение навыками управления издержками проекта;
- овладение навыками построения бюджета проекта;
- изучение систем мониторинга и прогнозирования стоимости проектов

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

В рамках изучения дисциплины осуществляется практическая подготовка обучающихся к будущей профессиональной деятельности. Результатом обучения является формирования у обучающихся практических навыков:

- контроля и оценки текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта
- выявления отклонений от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному
- подготовки отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по проекту
-

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине
ПК-1 Управление эффективностью инвестиционного проекта	
ПК-1.1.3 Знает методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов.	<i>Обучающийся знает:</i> - методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов, методы и показатели оценки
ПК-1.1.4 Знает механизмы и инструменты проектного финансирования	<i>Обучающийся знает:</i> - механизмы и инструменты проектного финансирования - основные стадии финансирования проектов - способы, источники и формы проектного финансирования
ПК-1.2.13 Умеет управлять издержками инвестиционного проекта	<i>Обучающийся умеет:</i> - управлять издержками проекта планируя стоимость проекта; - управлять издержками проекта с помощью выбора метода стоимостной оценки;

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине
	- управлять издержками проекта формируя базовый план по стоимости и бюджет проекта; - управлять издержками проекта используя метод освоенного объема
ПК-2 Управление коммуникациями инвестиционного проекта	
ПК-2.3.3 Имеет навыки подготовки отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по инвестиционному проекту	<i>Обучающийся имеет:</i> - навыки подготовки отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по проекту в рамках метода освоенного объема
ПК-4 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта	
ПК-4.1.1 Знает основные механизмы финансирования инвестиционных проектов	<i>Обучающийся знает:</i> - основные механизмы финансирования инвестиционных проектов, способы привлечения долговых и доле-вых источников
ПК-4.3.3 Имеет навыки контроля текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> - контроля текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта в рамках метода освоенного объема
ПК-4.3.4 Имеет навыки оценки соответствия промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам инвестиционного проекта	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> - навыки оценки соответствия промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам инвестиционного проекта и своевременного выявления и корректировки отклонений -- контроля текущих промежуточных результатов проекта, используя различные типы стоимостной оценки
ПК-4.3.5 Имеет навыки выявления отклонений от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализ причин	<i>Обучающийся имеет навык:</i> - проведения сравнения и анализа фактических и плановых показателей проекта по времени, стоимостным параметрам, по интенсивности использования ресурсов в рамках метода освоенного объема - выявления отклонений от плана-графика исполнения проекту и анализ причин

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части блока 1 «Дисциплины (модули)», формируемой участниками образовательных отношений.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для очной формы обучения

Вид учебной работы	Всего часов
--------------------	-------------

Контактная работа (по видам учебных занятий)	48
В том числе:	
– лекции (Л)	16
– практические занятия (ПЗ)	32
– лабораторные работы (ЛР)	-
Самостоятельная работа (СРС) всего	132
Контроль	36
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Э/КП
Общая трудоемкость, час. / з.е.	216 / 6

Для заочной формы обучения

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	20
В том числе:	
– лекции (Л)	10
– практические занятия (ПЗ)	10
– лабораторные работы (ЛР)	-
Самостоятельная работа (СРС) всего	187
Контроль	9
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Э/КП
Общая трудоемкость, час. / з.е.	216 / 6

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

Для очной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Планирование управления стоимостью проекта	Лекция 1. Концепция управления стоимостью проекта. План управления стоимостью (2 часа)	ПК-1.1.3 ПК-1.2.13
		Практическое занятие 1. Планирование управления стоимостью: Входы, инструменты и методы, выходы (4 часа)	ПК-1.2.13
		Практическое занятие 2. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов. Выбор методов и показателей оценки с учетом отраслевой специфики проекта (4 часа)	ПК-1.1.3
		Самостоятельная работа. Изучение основной и дополнительной литературы по планированию стоимости проекта и методических рекомендаций по оценке эффективности инвестиционных проектов.	ПК-1.1.3 ПК-1.2.13

2	Оценка стоимости проекта. Методы оценки стоимости проекта. Определение бюджета проекта.	Лекция 1. Управление издержками проекта. Оценка стоимости проекта. Методы определения стоимости (2 часа)	ПК-1.2.13 ПК-4.3.3
		Лекция 2. Управление издержками проекта. Определение бюджета проекта (2 часа)	ПК-1.2.13
		Практическое занятие 1. Выбор методов стоимостной оценки с учетом стадии и отраслевой особенности проекта (2 часа)	ПК-1.2.13 ПК-4.3.3
		Практическое занятие 2. Управление издержками проекта. Разработка смет как процесс структуризации и систематизации стоимостных оценок, полученных на этапе оценки стоимости (2 часа)	ПК-1.2.13
		Практическое занятие 3. Разработка бюджета проекта. Базовый план по стоимости. (2 часа)	ПК-1.2.13
		Практическое занятие 4. Разработка бюджета проекта. Анализ резервов. (2 часа)	ПК-1.2.13
		Самостоятельная работа. Изучение методических материалов по методам стоимостной оценки на железнодорожном транспорте	ПК-1.2.13 ПК-4.3.3
3	Проектное финансирование	Лекция 1. Особенности проектного финансирования. Механизмы и инструменты проектного финансирования (2 часа)	ПК-1.1.4 ПК-4.1.1
		Лекция 2. Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов (2 часа)	ПК-4.1.1
		Практическое занятие 1. Способы, источники и формы проектного финансирования. ГЧП как форма применения проектного финансирования. (4 часа)	ПК-1.1.4
		Практическое занятие 2. Механизмы финансирования инвестиционных проектов. Построение финансовой модели проекта (4 часа)	ПК-4.1.1
		Самостоятельная работа. Изучение методических материалов по проектному финансированию	ПК-1.2.4 ПК-1.2.7
4	Контроль и прогнозирование стоимости проекта.	Лекция 1. Управление издержками проекта. Контроль стоимости проекта методом освоенного объема (2 часа)	ПК-1.2.13 ПК-4.3.3
		Лекция 2. Метод освоенного объема. Оценка промежуточных результатов проекта и корректировки отклонений (2 часа)	ПК-4.3.4 ПК-4.3.5
		Лекция 3. Прогнозирование стоимости	ПК-4.3.4

		проекта. Индекс производительности по завершению (2 часа)	ПК-4.3.5
		Практическое занятие 1. Анализ выполнения плана проекта на стадии контроля и управления. Ключевые показатели метода освоенного объема (EVM). (2 часа)	ПК-4.3.5
		Практическое занятие 2. Управление освоенным объемом Анализ отклонений. (2 часа)	ПК-4.3.4
		Практическое занятие 3. Управление освоенным объемом (EVM). Прогнозирование стоимости (4 часа)	ПК-4.3.3
		Самостоятельная работа. Изучение литературы по разделу, выполнение курсового проекта, расчет и анализ показателей EVM	ПК-4.3.3 ПК-4.3.4 ПК-4.3.5

Для заочной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Планирование управления стоимостью проекта	Лекция 1. Концепция управления стоимостью проекта. План управления стоимостью (2 часа)	ПК-1.1.3 ПК-1.2.13
		Практическое занятие 1. Планирование управления стоимостью: Входы, инструменты и методы, выходы (1 час)	ПК-1.2.13
		Практическое занятие 2. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов. Выбор методов и показателей оценки с учетом отраслевой специфики проекта (1 час)	ПК-1.1.3
		Самостоятельная работа. Изучение основной и дополнительной литературы по планированию стоимости проекта и методических рекомендаций по оценке эффективности инвестиционных проектов.	ПК-1.1.3 ПК-1.2.13
2	Оценка стоимости проекта. Методы оценки стоимости проекта. Определение бюджета проекта.	Лекция 1. Управление издержками проекта. Оценка стоимости проекта. Методы определения стоимости (1 час)	ПК-1.2.13 ПК-4.3.3
		Лекция 2. Управление издержками проекта. Определение бюджета проекта (1 час)	ПК-1.2.13
		Практическое занятие 1. Выбор методов стоимостной оценки с учетом стадии и отраслевой особенности проекта	ПК-1.2.13 ПК-4.3.3

		(0,5 часа)	
		Практическое занятие 2. Управление издержками проекта. Разработка смет как процесс структуризации и систематизации стоимостных оценок, полученных на этапе оценки стоимости (0,5 часа)	ПК-1.2.13
		Практическое занятие 3. Разработка бюджета проекта. Базовый план по стоимости . (0,5 часа)	ПК-1.2.13
		Практическое занятие 4. Разработка бюджета проекта. Анализ резервов. (0,5 часа)	ПК-1.2.13
		Самостоятельная работа. Изучение методических материалов по методам стоимостной оценки на железнодорожном транспорте	ПК-1.2.13 ПК-4.3.3
3	Проектное финансирование	Лекция 1. Особенности проектного финансирования. Механизмы и инструменты проектного финансирования (1 час)	ПК-1.1.4 ПК-4.1.1
		Лекция 2. Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов (1 час)	ПК-4.1.1
		Практическое занятие 1. Способы, источники и формы проектного финансирования. ГЧП как форма применения проектного финансирования. (1 час)	ПК-1.1.4
		Практическое занятие 2. Механизмы финансирования инвестиционных проектов. Построение финансовой модели проекта (1 час)	ПК-4.1.1
		Самостоятельная работа. Изучение методических материалов по проектному финансированию	ПК-1.2.4 ПК-1.2.7
4	Контроль и прогнозирование стоимости проекта.	Лекция 1. Управление издержками проекта. Контроль стоимости проекта методом освоенного объема (1 час)	ПК-1.2.13 ПК-4.3.3
		Лекция 2. Метод освоенного объема. Оценка промежуточных результатов проекта и корректировки отклонений (1 час)	ПК-4.3.4 ПК-4.3.5
		Лекция 3. Прогнозирование стоимости проекта. Индекс производительности по завершению(2 часа)	ПК-4.3.4 ПК-4.3.5
		Практическое занятие 1. Анализ выполнения плана проекта на стадии контроля и управления. Ключевые показатели метода освоенного объема (EVM). (1 час)	ПК-4.3.5
		Практическое занятие 2. Управление освоенным объемом Анализ отклоне-	ПК-4.3.4

		ний. (1 час)	
		Практическое занятие 3. Управление освоенным объемом (EVM). Прогнозирование стоимости(2 часа)	ПК-4.3.3
		Самостоятельная работа. Изучение литературы по разделу, выполнение курсового проекта, расчет и анализ показателей EVM	ПК-4.3.3 ПК-4.3.4 ПК-4.3.5

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Планирование управления стоимостью проекта	2	8	-	30	40
2	Оценка стоимости проекта. Методы оценки стоимости проекта Определение бюджета проекта.	4	8	-	30	42
3	Проектное финансирование	4	8	-	40	52
4	Контроль и прогнозирование стоимости проекта.	6	8	-	32	46
	Итого	16	32		132	180
Контроль						36
Всего (общая трудоемкость, час.)						216

Для заочной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Планирование управления стоимостью проекта	2	2		40	44
2	Оценка стоимости проекта. Методы оценки стоимости проекта. Определение бюджета проекта.	2	2		40	44
3	Проектное финансирование	2	2		40	44
4	Контроль и прогнозирование стоимости проекта.	4	4		67	75
	Итого	10	10		187	207
Контроль						9
Всего (общая трудоемкость, час.)						216

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий.

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.
2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).
3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный;
- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный;
- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" - это научная электронная

библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки. –URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Консультант плюс. Правовой сервер [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru/> – Режим доступа: свободный.

- Гарант. Информационно-правовой портал [Электронный ресурс] – URL: <http://www.garant.ru> — Режим доступа: свободный.

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

- М. А. Лякина, А. Н. Спасскова. Система финансового управления операционной и проектной деятельностью транспортной организации: учебное пособие. – СПб.: ФГБОУ ВО ПГУПС, 2020. – 116 с.

- Аньшин В.М., Багратиони К.А. Управление проектами: фундаментальный курс: учебник [Электронный ресурс] – М.: Изд.дом Высшей школы экономики, 2013. – 620 с. – Режим доступа: <http://ibooks.ru/reading.php?productid=338068>

- Мередит Джек Р., Мантел, мл. Сэмюэль Дж. Управление проектами. 8-е изд. [Электронный ресурс] – СПб.: Питер, 2014. - 640 с. – Режим доступа: <http://ibooks.ru/reading.php?productid=342035>

- Руководство по проектному менеджменту. ISO 21500:2012 Guidance on project management (IDT). Текст : электронный // URL: <https://docplan.ru/Data2/1/4293765/4293765998.pdf> — Режим доступа: свободный.

- ГОСТ Р 54869-2011. Национальный стандарт Российской Федерации. Проект-ный менеджмент. Требования к управлению проектом. Project management. Requirements for project management. Текст : электронный // URL: <http://docs.cntd.ru/document/gost-r-54869-2011>— Режим доступа: свободный.

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

- Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: my.pgups.ru — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Национальные проекты России: URL: <https://xn--80aarpampemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/>

- Правовая система КонсультантПлюс. – URL: <http://www.consultant.ru/> — Режим доступа: свободный.

- Московское отделение PMI (Институт проектного менеджмента), <http://www.pmi.ru> — Режим доступа: свободный.

- Институт проектного менеджмента (PMI, USA), URL: <http://www.pmi.org> — Режим доступа: свободный.

- Международной ассоциации управления проектами (IPMA). – URL: <http://www.ipma.ch> – Режим доступа: свободный;

